

Udvikling af Hvidborgs målgruppe og tilbud

Baggrund

I forbindelse med kommunalreformens ikrafttræden 1. januar 2007 overgik Behandlingshjemmet Hvidborg fra Københavns Amt til Hvidovre Kommune. Behandlingshjemmet Hvidborg blev således defineret som en såkaldt *skal-institution*, der skulle overgå til kommunerne. Forinden havde KFBU overfor Amtet gentagne gange påpeget det vedligeholdelses efterslæb, som amtet havde i forhold til Behandlingshjemmet Hvidborg. Imidlertid kunne der iflg. Københavns Amt ikke gøres noget på dette tidspunkt, og Hvidovre Kommune fik derfor pålagt arv og gæld vedrørende forpligtelserne i forhold til Behandlingshjemmet Hvidborg. Der har i den efterfølgende proces været en fælles interesse og opgave for Hvidovre Kommune og LIVSVÆRK i at få skabt mulighed for at få opgraderet bygningerne til en nutidig standard.

I det efterfølgende år efter kommunalreformen var Hvidovre Kommune, LIVSVÆRK og Behandlingshjemmet Hvidborg i løbende dialog med hinanden om den fremtidige drift og udvikling af nye tilbud på Behandlingshjemmet Hvidborg, og flere ideer og scenarier var i spil, uden at det resulterede i konkrete handlinger. For omkring 2 år siden blev samarbejdet mellem Hvidovre Kommune, LIVSVÆRK og Hvidborg omkring fremtidige tilbud intensiveret, og flere mulige tilbud blev konkretiseret og planlagt. I forbindelse med en vurdering af behovet for bygningsændring og renovering af eksisterende bygninger til fremtidige tilbud, inddrog Hvidovre Kommune Rambøll i opgaven, og deres rapport viste et behov for mere omfattende renoveringsarbejde end først antaget. Samlet set blev der estimeret et beløb på omkring 20 millioner kr. til renovering af bygningsmassen for at kunne leve op til nutidige standarder.

Beløbsstørrelsen gav naturligt overvejelser om, hvorvidt der ville kunne skabes driftsgrundlag i tilbudene for at kunne oppebære en investering af denne størrelse, men ved fælles indsats, gensidig forståelse og med respekt for hinandens interesser har man fundet frem til en model, som skal efterprøves mere konkret.

På møde mellem Hvidovre Kommune, ved konstitueret kommunaldirektør Gert Stephan Nelth og direktør for Børne- og Velfærdsforvaltningen Christine Brochdorf, og LIVSVÆRK ved formand for Hvidborgs bestyrelse Frederik Ahlefeldt-Laurvig, generalsekretær Ebbe W. Lorenzen og souschef Roland Durup fredag den 28. juni 2013, drøftedes konkret grundlaget for en renoverings- og byggeplan for fremtidige aktiviteter på Behandlingshjemmet Hvidborg.

På mødet blev der skabt enighed om at fortsætte samarbejdet om etablering af tilbud på Behandlingshjemmet Hvidborg under forudsætning af, at man i fællesskab kunne finde finansiering for renovering og ombygning af Hvidborgs bygningsmasse, så den efter aftale efter renovering, ombygning og nyopførelser fremstår et niveau, som modsvarer de krav man med rimelighed kan stille til en moderne institution, som også er fremtidssikret således at man kan skabe udvikling for andre målgrupper.

Helhedsplanen for hele byggeriet falder i to på hinanden følgende faser, en fase 1, som er en renovering og ombygning af den eksisterende bygningsmasse, og en fase 2, som kræver en godkendt lokalplansændring med henblik på opførelse af nye, selvstændigt beliggende afdelinger.

I det følgende er først en detaljeret beskrivelse af fase 1, idet ombygning og renovering står lige for, derefter en mere overordnet beskrivelse af fase 2, som senere (tidshorisont) vil blive konkretiseret yderligere.

Afslutningsvis er der en samlet skematisk oversigt over den aktivitet, som forventes, når ombygning og nyopførelse i området er afsluttet. Aktiviteten vil svare til den aktivitet, der var i 2007. Aktiviteten vil dermed ikke føje ny belastning til området, hverken personmæssigt eller trafikmæssigt.

Fase 1

Det nuværende Hvidborg udfører behandlingsmæssige opgaver med afsæt i den handleplan, der er udarbejdet for det enkelte barn inden anbringelsen. Målet er at yde en behandlingsmæssig indsats, der kan virke befordrende for barnets psykiske, sociale og intellektuelle udvikling, således at en reintegration i familien og i et almindeligt skoletilbud kan realiseres.

Målgruppen er børn i alderen 5-12 år med psykiske, sociale, følelsesmæssige vanskeligheder. Børnene har ofte været udsat for omsorgssvigt og har hyppigt en udadreagerende eller overtilpasset adfærd. En sekundær målgruppe er børn med opmærksomhedsforstyrrelser (ADHD), børn der er præget af tvangstanker og tvangshandlinger (OCD) og andre udviklingsforstyrrelser, hvis det skønnes, at barnets vanskeligheder kan profitere af Hvidborgs metodiske tilgang, børnegruppe og fysiske rammer.

Tilbuddet på Hvidborg er på nuværende tidspunkt normeret til 12 børn. Det drejer sig om et helhedstilbud med døgnbehandling til i alt 12 børn i alderen 6-12 år ved indskrivningen. Børnene undervises i to aldersopdelte grupper. Undervisningstilbuddet følger Undervisningsministeriets retningslinjer for undervisnings- og timeplan.

Efter afslutningen af fase 1 vil tilbuddet på Hvidborg omfatte en bredere vifte af tilbud, som vil kunne komme 33 børn til gode, hvoraf der vil være 12 børn på afdeling Kilden, i Børnehuset er der en forventning om en normering på 14 børn/familier, samt 7-8 børn på afdelingen Børns Hjem.

Oversigt over samlet aktivitet, når fase 1 er færdiggjort

	Personale Hverdage dagtimer	Personale Hverdage aften- og nattetimer	Personale Ferie Weekender	Besøgende Hverdage	Børn Hverdage dagtimer	Børn Hverdage aftentimer	Børn Ferie Weekender
Fase 1							
Adm., køkken mv.	11	0	0	1	0	0	0
Behandlingsafdeling	3	5	2	1	0	12	6-8
Skolen	5	0	0	1	12	0	0
Opholdssted	2	2-3	2	1	7	7	7
Børnehus	6-8	6-8	0	1	14	14	0
I alt fase	27-29	13-16	4	5	33	33	13-15

Børnehus

Beliggenhed

Skoven og idrætshal.

Byggeinfo

Skoven er opført i 1966 som opholdssted for børn og unge. Bygningen har et registreret areal på i alt 825 m², fordelt på opholdsstedet med ca. 600 m² og idrætsanlæg på ca 225 m².

Bygningen er i dag registreret med 9 værelser med tilhørende fællesfaciliteter, toiletter, bad mv.

I forbindelse med den ny anvendelse foretages generel eftergang af overflader og installationer. Der indrettes nye toiletter og badefaciliteter i bygningen, og nuværende faciliteter ved idrætsanlægget renoveres med ny installationer mv..

Bygningen istandsættes m.h.t. tag og fag ved eftergang samt genopretning og udskiftning af nedslidte bygningsdele.

Normering

14 børn samt deres familier

Personale

- 1 leder
- 7 pædagoger
- 05, lærer.

Indretning

- 7 værelser
- 1 Køkken- og spisestue
- 1 Opholdsstue
- 1 Kontorrum
- 1 Personale-/soverum
- 1 Aktivitetsrum
- 1 Samtale- og grupperum
- 1 Lektiestue
- 2 baderum med toiletter.

Formål

Et tilbud til børn og familier, som har behov for kvalificeret støtte i deres daglige liv, således at anbringelse muligvis kan undgås. Et væsentligt mål er, at børnene bevarer tilknytningen til deres nærmiljø, venner, skole, kammerater og familie. I samarbejde med forældrene skaber Børnehuset et accepterende miljø, der understøtter barnets fysiske, psykiske og sociale udvikling. Udgangspunktet er, at børnenes vækst understøttes bedst hos deres forældre, så længe forældrene kan drage omsorg for deres børn.

Målgruppe

Den primære målgruppe er børn mellem 5-12 år, der over længere tid er oplevet i mistrivsel. Børne- og Familieafdelingen har vurderet at barnets fysiske og psykiske udvikling er så truet, at en anbringelse kan komme på tale. Den forbyggende indsats kan medvirke til, at anbringelse undgås. Barnets vanskeligheder kan f.eks. være af social, adfærdsmæssig, emotionel og trivselsmæssig karakter.

Ramme

Børnehuset opbygges som et hjem, hvor børnene kommer fast to-tre gange om ugen og har et almindeligt børneliv med lektier, aktiviteter, venner, aftensmad, børnefødselsdage mv. Et centralt fokus er, at

barnet bevarer sin tilknytning til sit liv uden for Børnehuset. Der kan være tilbud om aftensmad og om madpakke samt tilbud om hjælp til hygiejne (bad, tøj mv.) Der er mulighed for fællesture med andre fra børnehuset, for hele familien mv. og for at deltage i børnesamtalegrupper. Børnene vil have et værelse, som deles med et andet barn. Hvert barn tilknyttes en fast kontaktperson, som udover at støtte børnene i deres aktiviteter også støtter forældrene i hjemmet, på skolen mv. Der lægges vægt på udvikling af børnenes sociale færdigheder og på deres faglige udvikling i skolen.

Opholdssted "Børns hjem" fra Hvidovre

Beliggenhed

Hovedhuset, Hvidborg.

Byggeinfo

Hvidborg er opført i 1900 og ombygget flere gange siden. Oprindeligt opført som palæ og ændret til institution som opholdssted for børn og unge. Bygningen har et registreret areal på i alt ca 425 m², fordelt på 3 etager.

Bygningen er i dag registreret med 6 værelser samt med fællesfaciliteter for administration, køkken mv..

I forbindelse med den ny anvendelse foretages ombygning jævnfør skitseoplæg, og der indrettes ny værelser på 1 sal som bosted. I stueetage indrettes tillige værelser og rum for kortere ophold.

Der udføres nyt bad samt toiletfaciliteter mv. til værelser.

Bygningens installationer gennemgås og opdateres, ligesom gulve og øvrige overflader istandsættes

Bygningens tag og fag eftergås, og der isættes ny vinduer, hvor der er behov. Tagbelægning udskiftes og kviste mv istandsættes.

Normering

7 børn i alderen 4- 12 år

Personale

- 1 leder
- 6 pædagoger.

Indretning

- 7 værelser
- 1 Køkken/spisestue
- 1 Opholdsstue
- 1 Værelse (soverum for personale)
- 1 Kontor
- 1 Aktivitetsrum
- 2 baderum med toiletter
- 4 værelser med bad og toilet med mulighed for, at børnenes forældre eller anden familie kan overnatte. Dertil mulighed for aflastning til børnehusbørn samt efterværn.

Formål

Tilbuddet sikrer en tryk opvækst i et genkendeligt og forudsigeligt miljø. Den længevarende anbringelse i nærmiljøet, hvor det er muligt fortsat at gøre brug af kommunens institutioner, skoler og fritidstilbud vil være med til at skabe en kontinuitet uden yderligere skift i opvækstrammer.

Målgruppe

Børn i alderen 4-12 år, hvis udvikling er eller vil være truet såfremt en anbringelse ikke foranstaltes, samt at det vurderes at barnet/den unge skal anbringes uden for hjemmet resten af sin barn- og/eller ungdom. Børnene er ikke behandlingskrævende, men har psykiske, sociale og følelsesmæssige problemer og har været udsat for omfattende omsorgssvigt fra deres tidligste barndom. Det er børn, hvor familien ikke har kunnet tilbyde vilkår, der kan sikre barnet den omsorg og tryghed, som er basis for barnets positive udvikling.

Ramme

Opholdsstedet er et tilbud med en anerkendende og inkluderende tilgang til barnet og dets familie. Der er således tale om børn, hvor skift eller adskillelse fra nærmiljøet ønskes undgået, og hvor de nære familierelationer fortsat skal understøttes i forhold til det potentiale, der eksisterer i familien.

Der er børn i Hvidovre kommune, hvor familierådgiverne vurderer, at en anbringelse ikke kan undgås, og hvor perspektivet er, at barnet skal være anbragt i længere tid i et opholdssted, da en familiepleje skønnes kontraindikerende for barnets eller familiens situation og udvikling. Samtidig er betydningsfuldt at bevare barnets nære relationer til familie, skole, dagtilbud og netværk. Det vurderes, at Børne- og Familieafdelingen i gennemsnit vil have behov for 6 -8 opholdsstedspladser på Hvidborg. Der skal kontinuerligt arbejdes på at skabe og støtte udviklingen af barnets netværk.

Behandlingsafdeling Kilden

Beliggenhed

Kilden.

Byggeinfo

Kilden er opført som tilbygning til Hvidborg i 1958, og 1. sal blev renoveret i 2009. Bygningen er opført som institution som opholdssted for børn og unge.

Bygningen har et registreret areal på i alt ca 450 m², fordelt på to etager samt kælder.

Bygningen er i dag registreret med 16 værelser samt med fællesfaciliteter for administration, opholdsareal, bad mv.

I forbindelse med den ny anvendelse foretages ombygning jævnfør skitseoplæg, og der indrettes ny værelser og badefaciliteter i stueetage og på 1. sal. I stueetage indrettes areal til bad samt toiletfaciliteter til værelser. Bygningens installationer gennemgås og opdateres, ligesom gulve og øvrige overflader istandsættes.

Bygningens tag og fag eftergås, og der isættes ny vinduer hvor behov. Tagbelægning eftergås.

Normering

12 børn og unge, heraf 8-12 behandlingskrævende børn (6-11 år ved indskrivning) og 0-4 skrøbelige unge (12 – 14 år ved indskrivning).

Personale

1 leder

10 pædagoger.

Indretning

12 værelser samt 1 fleksværelse

2 Køkken- og spisestuer

2 opholdsstuer

1 Kontor
1 Personalerum
1 Aktivitetsrum
1 Samtale og grupperum
3 baderum med toiletter
1 Værelse med bad og toilet (personalesoverum mv.)
Depotrum til mad-, papir og rengøringsartikler

Formål

Formålet er at etablere helhedstilbud (døgnoophold med skole) for børn og unge, der har brug for et lille struktureret behandlingsmiljø, samt for børn og unge fra lokalmiljøet, som er så angste, skrøbelige og indadvendte, at de ikke kan indgå i de lokale tilbud, kommunen ellers kan tilbyde.

Målgruppe

Børn og unge i alderen 6 – 15 år og har psykiske, sociale og følelsesmæssige problemer, men er normalt begavede med et anbringelsesbehov i et behandlingsmiljø. De er udviklingstruede, med tilknytningsforstyrrelser eller adfærdsforstyrrelse og kan være udadreagerende. De unge er psykisk skrøbelige og har problemer med at klare dagligdagen. De er ikke voldsomt udadreagerende, kriminelle eller har misbrugsproblemer. Perspektivet for anbringelsen har længerevarende karakter. De unge kan blive på institutionen til det fyldte 18 år, hvorefter der kan tilbydes udslusning og eventuelt efterværn på institutionen eller i et af kommunens øvrige tilbud til det fyldte 23. år.

Ramme

Afdelingen skaber et struktureret miljø, hvor børn og unge støttes i at komme i udvikling og blive mere selvhjulpne. De kan indskrives i Hvidborgs interne skole, idet der kontinuerligt arbejdes på, at den unge bruger den lokale folkeskole, når det skønnes relevant. Den unge støttes efter endt skolegang i at komme i gang med eller fortsætte relevant uddannelse, job eller lignende. Børne og Familieafdelingen har kontinuerligt behov for anbringelsespladser til psykisk sårbare unge og bliver jævnligt udfordret af børne- og Ungdomspsykiatriske afdelinger til at finde relevante behandlingstilbud til denne gruppe af unge.

Skolen

Beliggenhed

Skolebygning.

Byggeinfo

Skolen er opført som pavillon i 1970. Bygningen er i dag nedslidt og skal gennemgå en omfattende renovering og deludskiftning. Bygningen har et registreret areal på 194 m² fordelt på én etage.

Bygningen er i dag registreret med 3 værelser samt fællesfaciliteter for administration, opholdsareal, bad mv.

I forbindelse med den ny anvendelse foretages en væsentlig ombygning jævnfør skitseoplæg, og der indrettes nye undervisningsrum og grupperum samt fællesarealer.

Bygningens konstruktioner og installationer mv. samt gulve og øvrige overflader fornyes.

Bygningens tag og fag fornyes og udskiftes.

Normering og målgruppe

En del af helhedstilbuddet, som primært er rettet mod de 12 børn og unge fra behandlingsafdelingen fordelt i 2 aldersopdelte klasser med 5–7 børn i hver.

Følger undervisningsministeriets retningslinjer for undervisning og timeplan.

Personale

0,5 leder

3, 5 lærer.

Indretning

2 x 2 skolelokaler (fællesrum samt mindre grupperum)

3 Aktivitetsrum (musik, billedkunst, hjemkundskab)

3 Toiletter (pige-, drenge- og voksentoiletter)

1 Køkken

1 Kontor/testrum

1 Lærerværelse/bogdepot

Administrationen og TAP-gruppen

Beliggenhed

Byggeinfo

Værkstedet er opført som produktionsbygning i 1961. Bygningen er i dag nedslidt og skal gennemgå en omfattende renovering og deludskiftning. Der er konstateret forekomst af skimmel i dele af tagetagen. Bygningen har et registreret areal på 340 m², fordelt på 2 etage.

Bygningen er i dag registreret med 7 værelser samt fællesfaciliteter for administration, opholdsareal, undervisning mv.

I forbindelse med den ny anvendelse for administration, køkken mv. foretages en omfattende ombygning, herunder etablering af ny tagkonstruktion og en væsentlig ombygning af stueetage, jævnfør skitseoplæg, samt indretning til administration og køkken i stueetage. 1. sal indrettes først senere og vil efter ombygning henstå som ubenyttet areal, der på sigt kan tages i anvendelse til nye initiativer, f.eks. musik eller drama.

Bygningens installationer i øvrigt, samt gulve og øvrige overflader fornyes.

Bygningens tag og vinduer udskiftes, og murværk istandsættes.

Personale

Administrationsgruppen:

1 forstander

1 viceforstander /psykolog

0,8 psykolog

0,8 socialrådgiver

TAP-gruppen:

1,3 kontorhjælp

1,5 pedel

1 husholdningsleder (kok)

1 køkkenhjælp

1 rengøringsassistent til tøjvask og rengøring af fællesarealer

3,5 husassistenter, tilknyttet afdelingerne, men fagligt en del af TAP-gruppen

Indretning

5 kontor

1 reception (2 arbejdspladser)

2 mødelokaler (1 til 20 personer samt 1 mindre)

2 samtalerum

1 Køkken med spisestue mv...

Formål

Alle sekundære opgaver som understøtter det direkte børnearbejde:

- Mad, rengøring, tøjvask
- Ledelse, økonomi, opgavebeskrivelser mv.
- Indendørs vedligeholdelse, pasning af grønne områder mv.
- Behandling og samarbejde med forældre og børn.

Fase 2

Fase 2 medfører ansøgning om en lokalplansændring, hvori der søges om mulighed for benyttelse af nye byggefelter i området omkring Hvidborg.

Visionen er, at LIVSVÆRK opfører en moderne bygning, som giver mulighed for andre kommende sociale aktiviteter, som kan indgå som en del af Hvidborgs samlede tilbud. Det kan enten dreje sig om aktiviteter, der ligger direkte i forlængelse af Hvidborgs nuværende tilbud eller om aktiviteter for helt nye målgrupper. Bygningen skal med andre ord kunne danne ramme om løsningen af aktuelle sociale opgaver, men skal også være konstrueret således, at man fremtidssikrer den sociale virksomheds uforudsigelige behov.

I den tilbagetrukkent beliggende bygning bliver det muligt at iværksætte processer i et mere selvstændigt miljø. Man kan her arbejde helt uforstyrret, men idet gruppen i den nye bygning også er en del af et mere omfattende pædagogisk miljø, kan Hvidborgs øvrige tilbud, i det omfang barnet eller den unge kan have glæde af det, bidrage med en række tilbud.

Idet den nye bygning fortløbende skal kunne dække de aktuelle behov, påtænkes det derfor, at bygningen består af fleksible rum, som giver mulighed for at indrette soveværelser, opholdsrum, testrum, undervisningslokaler, aktivitetsrum (musik, billedkunst, hjemkundskab) mv. foruden pige-, drenge- og voksentoiletter, køkken og kontor.

Livsværk vil udvikle det finansielle grundlag for de nye aktiviteter i takt med, at det afklares, hvilke nye tiltag, der måtte være behov for.